

**Justyna Broniecka**

# **JAK SKUTECZNIE PLANOWAĆ W FIRMIE?**

**harmonogram  
realizacji celów**

**ZUS to nie MUS**

# Spis treści

|                                           |    |
|-------------------------------------------|----|
| Wstęp                                     | 2  |
| Jak spędzasz swój czas                    | 3  |
| Pożeracze czasu                           | 4  |
| Sposoby planowania                        | 12 |
| Poziomy planowania                        | 13 |
| Planowanie w oparciu o przedziały czasowe | 14 |
| Etapy procesu planowania                  | 15 |
| Narzędzia do wyznaczania priorytetów      | 17 |
| Jak planować czas pracy pracowników       | 21 |
| Jak organizować spotkania                 | 22 |
| Drogowskazy w zarządzaniu czasem          | 24 |
| Posłowie                                  | 27 |

## Wstęp

Na co dzień powtarzam, że plan jest po to, aby go zmieniać. Wtedy często pada pytanie: „po co w takim razie go układać skoro i tak ulega ciągłym modyfikacjom i obróbkom”. Planowanie jest po to, aby wiedzieć, dokąd zmierzasz. Aby wiedzieć, gdzie będziesz za tydzień, miesiąc czy rok. Kim chcesz być i co chcesz w sobie rozwijać. Plan pozwala na ciągłe kreowanie ścieżek, ale to wcale nie oznacza, że gdy w Twoim życiu pojawi się okazja by wybrać tą dłuższą, ale ciekawszą drogą, nie możesz zboczyć z tej wcześniejszej. Plan ma fantastyczną właściwość- zawsze możesz go zmienić. Dzięki niemu wiemy także, czy odnosimy sukcesy, czy ciągle ponosimy lekcje. Jest jedynym elementem, który pozwala na stwierdzenie tego jak blisko jesteś celu. Pozwala na weryfikację działań oraz sprawdzenie czy aby na pewno Twoje szacunki się zgadzają. Czym więcej będziemy planować, tym większa szansa na to, że będziemy odnosić sukcesy. Ludzie często mi mówią, że nie mają czasu na szczegółowe planowanie. Nie widzą w nim sensu. A czy widzą sens w osiągnięciu swoich celów, marzeń bez planu? Niestety ludzie nie posiadają magicznych kul, pozwalających na wyczarowanie sobie nowego iPhone’a czy Lamborghini. Jedyną drogą do sukcesu jest planowanie, a później konsekwencja w realizacji.